

## Sammensætning af kompetenceprofil i bestyrelsen for Netselskabet Elværk A/S

| Der er behov for følgende kompetencer i bestyrelsen  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|--|----------------------------------|--|--|-------------------------------|--|---|---|
| Rammevilkår, lovgivning og compliance for elmarkedet | Markedsforståelse for elmarkedet | Kommerciel forståelse, køb af kunder, partnerskaber og | Koncernens produkter, drift, kundeforhold og afregning | Økonomi- og finansiel styring | Digitalisering og forretningsudvikling | Opkøb og integration af tilkøbte virksomheder | Energihandel og risiko- og virksomhedsstyring |
| A  | A                                | A  | A  | A                             | A                                      | A   | A   |
| B  | B                                | A  | B  | A                             | B                                      | A   | B   |
| A  | A                                | A  | A  | A                             | A                                      | A   | A   |
| B  | A                                | A  | A  | A                             | B                                      | A   | B   |
| B  | B                                | B  | A  | B                             | B                                      | 0   | B   |
| B  | B                                | 0  | B  | B                             | 0                                      | 0   | 0   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |
|  |                                  |  |  |                               |  |   |   |

**A:** Kernekompetence

**B:** God kompetence

**0:** Almindelig kompetence (alle bestyrelsesmedlemmer forventes at have kendskab til selskabets almindelige forretning på niveau 0).